

**La Disparition, Les Alternatives et  
la Renaissance de la Planification  
L'Expérience de la Gambie**

**Mod A.K. Secka**



## PROLOGUE

Ce livre tente de cataloguer l'expérience de planification en Gambie depuis l'indépendance jusqu'à ce jour. Il détaille la forme limitée de planification sous la forme de programmes d'investissements publics à des plans nationaux à part entière des premier et deuxième plans de développement. Par la suite, la planification avait disparu en Gambie car les plans de développement ont été remplacés par le Programme de relance économique (ERP) et le Programme de développement durable (PSD) initiés par les institutions de Bretton Woods du Fonds monétaire international (FMI) et de la Banque mondiale. La planification a refait surface avec l'élaboration de la Vision 2020 et des multiples plans à moyen terme de la Première Stratégie de réduction de la pauvreté (ASP I) à la date actuelle du Programme National de Développement (NDP). En documentant les divers plans de l'indépendance, le livre fait également une description emphatique et complète de l'histoire économique de la Gambie comme toile de fond et un moyen d'évaluer les progrès de ces plans.

La planification en Gambie a commencé dans un format limité comprenant trois programmes d'investissements publics après l'indépendance. Le gouvernement a suivi ces programmes avec le premier plan de développement de 1975/76-1980/81, le deuxième plan de développement de 1981/82-1984/85, auquel a succédé plus tard le programme de relance économique (ERP) de 1985/86-1990. /91. Viennent ensuite le Programme de développement durable (PSD en 1990-1994/95) et la Facilité d'ajustement structurel renforcée (FASR) avec le Fonds monétaire international (FMI) pendant les périodes de la Première Stratégie de Lutte contre la Pauvreté (ASP I). Ceux-ci ont été remplacés par le Document de Stratégie de Réduction de la Pauvreté (DSRP I) jusqu'en 2005, DSRP II de 2007-2011 et le Programme de Croissance Accélérée et d'Emploi (PAGE) de 2011-2015 qui a été prolongé jusqu'en 2016 et enfin le Plan National de Développement (NPD) de 2018-2021. Il convient de noter que le pays a également préparé sa Vision 2020 avec la plupart de ces plans de 1996 à 2020 ancrés dessus.

Les cycles de planification ont été interrompus en 1985 et remplacés par le Programme de relance économique (ERP) illustrant le conflit entre le système des Nations Unies qui préconisait et finançait la planification dans différents pays et le FMI/Banque mondiale qui croyait en l'évitement de la planification du développement national. Le PRE a largement réussi à instaurer la stabilité macroéconomique et une croissance soutenue pour les années qui ont suivi, mais n'a pas réussi à lutter contre la pauvreté.

La Vision 2020 de la Gambie est un parfait exemple de planification à long terme et se compose de blocs de construction sous la forme de différents plans nationaux de développement commençant par le PSA I qui a été présenté aux donateurs en 1994, mais sa mise en œuvre a chevauché l'ESAF du FMI. La Vision 2020 a marqué la réémergence de la planification en Gambie et plusieurs plans à moyen terme comme le SPA I, le SPA II qui a été transformé en la première Stratégie de Réduction de la Pauvreté (DSRP I) couvrant de 2003 à 2005, le DSRP II de 2006 à 2010, le Programme pour la Croissance Accélérée et l'Emploi (PAGE) (2011-2015) et le Plan National de Développement (PND) (2018-2021). Ceci complète la série de plans qui couvraient la période Vision (1996 à 2020).

L'expérience de la planification et de la programmation du développement en Gambie présente des résultats mitigés. Les trois programmes d'investissement public qui ont précédé le premier plan de développement ont été jugés mis en œuvre avec succès. Parmi les différents plans de développement qui ont été mis en œuvre : les Premier et Deuxième Plans de Développement, le PSA I ou DSRP I au Programme Croissance Accélérée et Emploi (PAGE), le DSRP II a été le plus réussi. Cependant, le deuxième plan de développement a également été vanté dans la littérature pour avoir atteint ses objectifs clés ainsi que faire des progrès substantiels, mais manquait de la quantité de ressources dont bénéficiait le DSRP II, ce qui a facilité le succès au-delà de tous les plans. Le PND est globalement évalué comme étant mis en œuvre avec succès, selon le rapport d'étape annuel 2017.

En effet, comme nous sommes allés au-delà de la fin de Vision 2020, la préparation de son successeur qui s'appellera probablement Vision 2050 devrait être accélérée pour éviter une lacune dans la planification à long terme. La préparation a commencé sérieusement maintenant.



**Mod A.K. Secka**  
Auteur du Livre